

## FASE DE DIAGNÓSTICO

### Principales DEBILIDADES Diagnosticadas

Ferrocarril
Los trenes regionales son insuficientes en su oferta de servicios.
La pérdida de peso específico de Miranda como nudo ferroviario y la eliminación de conexiones.
El estado y dimensiones de espacios y edificios disponibles para habilitar infraestructuras y servicios para el AVE.
Industrias
La ausencia de una gran industria tractora que genere de forma directa grandes cifras de empleo, considerando que la única empresa local que genera cifras cercanas a los 500 empleos es el Grupo Aciturri (lo hace sumando los empleos de sus 3 factorías de Miranda).
Las dificultades que las start-ups y micropymes tienen para encontrar financiación a medida de sus necesidades.
Infraestructuras
El tramo de la N-1 entre Miranda y Burgos, incluyendo su paso por la ciudad, con gran densidad de vehículos, cuenta con sólo un carril por sentido de la circulación, y como consecuencia de esto, la congestión de la N-1 es mayor de la que debiera soportar.
Logística
La dificultad de acceso al talento sectorial en áreas de específica cualificación.
Medio ambiente
La contaminación por vertidos a los principales ríos de Miranda de Ebro.
El aluvial del Ebro es una zona afectada por nitratos.
Polígonos
El polígono industrial de Ircio carece de fibra óptica como uno de los servicios que se debían haber introducido cuando se urbanizó, y se va implementando según se implantan empresas.
El polígono industrial de Bayas dispone de escaso espacio disponible.
El polígono industrial de Las Californias ofrece precios por encima de mercado, al haber tenido que asumir sus propietarios altos costes de reparcelación, y la atomización en la multipropiedad de muchas parcelas dificulta llegar a acuerdos entre todas las partes.

El suelo industrial de Rottneros requiere de una urbanización de los terrenos y de un estudio previo por parte de las empresas a instalarse, al haber albergado una actividad susceptible de haber generado algún tipo de contaminación en el sustrato, y la utilización del suelo de Rottneros no es posible en su totalidad, ya que al este del vial de Ircio se encuentra el Yacimiento Arqueológico de Arce-Mirapérez, de indudable valor histórico y patrimonial.

#### Servicios

El sector servicios genera dos de cada tres empleos en Miranda, y es un sector formado mayoritariamente por autónomos y micropymes, que son especialmente sensibles a los efectos fluctuantes del mercado.

#### Socioeconomía

La crisis económica y financiera de 2008 dejó una huella estructural al cerrar las empresas que más empleo generaban, tanto directo como indirecto, en Miranda, así como en su área funcional (ya que coincidió el peor periodo de la crisis con el cese de actividad de la central nuclear).

El crecimiento vegetativo de Miranda es negativo de forma continuada, indicando una gran cantidad de fallecimientos no compensados con los nacimientos.

La ausencia de mano de obra disponible en determinados perfiles de cualificación específica.

## FASE DE DIAGNÓSTICO

### Principales AMENAZAS Diagnosticadas

Ferrocarril
La viabilidad y las cargas de trabajo de los talleres de RENFE, con una pérdida progresiva de contenido que convierte en incierto su futuro.
La pérdida de trenes y de número de paradas.
La pérdida de servicios y la segregación del transporte ferroviario de mercancías.
Industrias
El incremento de la tarifa energética eléctrica, que resta competitividad a las empresas, fundamentalmente en el caso de los mayores demandantes de energía.
La delicada situación de algunas de las grandes industrias y empresas en el nuevo marco económico, con crisis en sectores tradicionales tan importantes para Miranda como el químico, que ya ha demostrado su inestabilidad, y que afecta estructuralmente a industrias como la textil, o cíclicamente a industrias como la remolachera.
La mayor fortaleza económica, las ventajas fiscales y las posibilidades de articular subvenciones de alta intensidad que se dan en terrenos limítrofes forales con estatuto de autonomía propio, así como la consecuente agilidad administrativa asociada a la gestión.
La potencial deslocalización de multinacionales, que trascienden las decisiones relacionadas con el ámbito municipal de ubicación de una planta.
Infraestructuras
El mantenimiento de los dos únicos carriles en la carretera de Logroño (BU-740) con el previsible aumento de tráfico progresivo, derivado de la implantación de nuevos grandes proyectos logísticos.
Logística
La posibilidad de que los tramos con ancho de vía europeo para tráfico de mercancías no lleguen hasta Miranda.
Medio ambiente
La posibilidad de implantación de industrias con alto impacto ambiental al disponer de suelo apto para industria pesada como consecuencia de la histórica tradición industrial química de la ciudad.
Polígonos
El polígono industrial de Ircio dispone de parcelas en su zona norte en zona susceptible de inundaciones.

El polígono industrial de Bayas es muy transitado, y dada su antigüedad, acusa más el deterioro progresivo, lo que requiere de un mantenimiento periódico para evitarlo.

El polígono industrial de Las Californias dispone de parcelas que siempre han estado desocupadas, lo que empeora su estado progresivamente según esta situación se prolonga en el tiempo.

El suelo industrial de Rottneros es potencialmente inundable por su zona sur y podría tener zonas susceptibles de haber sido contaminadas por la actividad fabril preexistente.

### Servicios

La progresiva digitalización en el *modus operandi* de consumo pone en riesgo a los pequeños negocios físicos.

### Socioeconomía

Las crisis socioeconómicas cíclicas, derivadas de situaciones coyunturales de afección global (crisis sectoriales, financieras, geopolíticas, sanitarias...).

## FASE DE DIAGNÓSTICO

### Principales FORTALEZAS Diagnosticadas

Ferrocarril
La concepción de Miranda de Ebro como núcleo ferroviario de primer orden.
El Puesto de Mando de ADIF.
Industrias
Miranda es considerada un polo industrial de indudable importancia incluso a nivel estatal, ya consolidado y reconocido.
La amplia diversidad de factores de localización industrial que ofrece Miranda.
La situación estratégica de Miranda de Ebro en un área funcional entre polos de desarrollo industrial y zonas muy pobladas, que hace que en un radio de acción de una hora y media se acceda a más de 3 millones de personas.
La cohesión industrial y socioeconómica que otorga el hecho de que se disponga de una amplia mayoría de pequeñas empresas, poco proclives a deslocalizaciones.
El modelo tax free de exenciones y bonificaciones en máximos legales para descargar de impuestos, como inversiones no productivas, a las empresas que generen actividades económicas productivas y generadoras de empleo.
La financiación blanda, a muy largo plazo, a la que se puede acceder en la adquisición de suelo industrial en el polígono de Ircio.
La diversidad del sector secundario.
La disponibilidad de suelo industrial.
La inercia industrial del territorio.
La tendencia a la concentración espacial industrial.
La disponibilidad de un recurso tecnológico (CTME), que ofrece a las empresas soluciones innovadoras, como un referente de excelencia empresarial.
La disponibilidad de un recurso (Cámara Oficial de Comercio e Industria) que ofrece una diversidad de servicios a las empresas y un Vivero de Empresas con subvenciones en máximos legales para la instalación de empresas.
La disponibilidad de asociaciones empresariales (FAE, ADEME), que dan amplio soporte y asesoramiento a las empresas.
La disponibilidad de una oficina municipal de desarrollo y captación de inversiones empresariales (Miranda Empresas), que divulga las fortalezas de Miranda como núcleo de interés para la inversión y presta servicios integrales para facilitar la implantación empresarial.
Infraestructuras

La estratégica situación geográfica de Miranda, con infraestructuras de comunicaciones que convierten a Miranda en el eje entre los corredores mediterráneo y atlántico, y central y transeuropeo.
Buena accesibilidad al cuarto aeropuerto de carga más importante a nivel estatal (Foronda).
Posibilidad de comunicación directa con puertos marítimos.
La liberalización de la autopista entre Miranda y Burgos.
<b>Logística</b>
El alto movimiento de mercancías en la zona.
La presencia ya consolidada de grandes almacenes logísticos en Miranda de Ebro.
La Plataforma Logística intermodal de la Terminal de Contenedores Miranda (TCM), que genera un recurso que ahorra costes y tiempo de tránsito a las empresas en el movimiento de sus mercancías.
Los nuevos grandes proyectos logísticos implantados en Miranda, considerados tractores por sus magnitudes.
<b>Medio Ambiente</b>
Alta capacidad de acogida del medio, en una amplia llanura de fácil acceso, con pulmones de montes arbolados circundando el valle, una riqueza hidrográfica envidiable y unas condiciones climáticas relativamente suaves.
<b>Polígonos</b>
El polígono industrial de Ircio dispone de amplias extensiones, buenas infraestructuras y comunicaciones, y de unas condiciones de acceso al suelo industrial muy ventajosas, que descargan la inversión empresarial no productiva.
El polígono industrial de Bayas dispone de un amplio tejido empresarial diversificado y consolidado, y facilita la posibilidad de acceso a techo industrial con naves ya construidas, lo que agiliza las inversiones.
El polígono industrial de Las Californias dispone de una ubicación extraordinaria, al pie de la N-1 y con acceso inmediato a la A-1, ideal para empresas logísticas; y cuenta con importantes actividades empresariales terciarias, que generan sinergias que atraen otras actividades terciarias.
El suelo industrial de Rottneros dispone de amplias extensiones, y se encuentra gestionado por una administración concursal, lo que le hace disponer de unas condiciones de acceso al suelo muy económicas.
<b>Servicios</b>
La amplia oferta en el sector terciario que ofrece Miranda de Ebro, con un sector comercial diversificado, un amplio abanico de servicios técnicos a empresas, o unos servicios hosteleros que garantizan capacidad de acogida y de atracción de gente, destacando una oferta gastronómica de gran calidad.
<b>Socioeconomía</b>
El 95% de la población municipal es urbana, dejando un escaso margen de a tomización y ruralidad al municipio.

<p>La población mirandesa lleva dos años consecutivos creciendo, arrojando un saldo migratorio muy positivo.</p>
<p>El elevado asociacionismo de Miranda de Ebro, con potencialidades dinamizadoras muy importantes, destacando la Asociación de Amigos de Rafael Izquierdo (específicamente con festivales referentes a nivel nacional como Ebrovisión), la Asociación de Hosteleros Altamira (especialmente en su dinamización de la oferta hostelera y gastronómica de relevancia), u otras entidades como la Cofradía de San Juan del Monte (organizando unas fiestas de Interés Turístico Nacional), la Fundación Cultural Profesor Cantera-Burgos (un recurso cultural de primer orden al disponer de una biblioteca única a nivel mundial), o el Club Deportivo Mirandés (cuyos logros deportivos garantizan un conocimiento de Miranda, dada la trascendencia de los mismos y el alcance del fútbol en la sociedad).</p>
<p>Las acciones y servicios de cobertura social.</p>
<p>La capacidad formativa para satisfacer la demanda de mano de obra empresarial en centros de formación profesional.</p>
<p>La delegación de la Universidad Isabel I en Miranda, que ofrece un recurso formativo que diversifica la oferta de FP.</p>
<p>El recurso turístico y de ocio que suponen determinados elementos patrimoniales, históricos y culturales, del Centro Histórico, principalmente en torno al CIMA, el Castillo de Miranda, el Jardín Botánico, o el Teatro Apolo.</p>
<p>El prestigio que se ha generado en torno a la imagen de la ciudad con una campaña de promoción en la que personas conocidas en todo el país, muchas de las principales personalidades mirandesas, todos los agentes económicos y todos los representantes políticos, apoyan un proyecto común, lo que transmite unidad, estabilidad, alcance y reputación.</p>

## FASE DE DIAGNÓSTICO

### Principales OPORTUNIDADES Diagnosticadas

Ferrocarril
Miranda como estación de parada del AVE dentro del corredor norte-noroeste de Alta Velocidad.
La proyección de nuevas infraestructuras y edificio de viajeros relacionadas con la Alta Velocidad.
La creación de una red de regionales que facilite la accesibilidad complementaria a las líneas de Alta Velocidad.
La posibilidad de garantizar los trabajos de mantenimiento de infraestructuras.
El adecuado entroncado de suelo industrial y la plataforma logística de la TCM, con la posibilidad de conexión a través del vial de Ircio.
Miranda como puerto seco peninsular, complementando el funcionamiento actual como puerto seco de Barcelona con otros puertos.
Industrias
El Plan de Transición Justa, articulado como consecuencia del cese de actividad de la Central Nuclear de Santa María de Garoña.
La reconversión de Montefibre para producir precursor de fibra de carbono.
El desarrollo de varios nuevos proyectos ya captados para Miranda de Ebro, que se encuentran aún pendientes de construir sus nuevas instalaciones.
La creación de nuevos espacios habilitados como Viveros de Empresas, dado que el Vivero de Empresas actualmente se encuentra lleno.
La profundización en la multisectorialidad en el desarrollo industrial, apostando específicamente por sectores estratégicos relacionados con un alto grado de innovación, la sostenibilidad, la alta cantidad de empleo generado, la alta calidad de empleo generado, las connotaciones sociales, o la sectorización tradicional local.
La profundización en la atracción y generación de inversiones relacionadas con el sector agroalimentario, dado que el potencial que ofrece la fértil vega del Ebro está por explotar y las empresas agroalimentarias pueden impulsar, desde el sector secundario, el desarrollo del sector primario asociado, y derivar en una dinamización del sector terciario con sus productos.
La posibilidad de ganar masa crítica para conceptualizar Miranda como un núcleo más grande de lo que es, al encontrarse en el eje de un área funcional con más de 3 millones de habitantes a una hora y media, lo que la convierte en una de las 5 zonas más pobladas de España.
La generación de fórmulas de financiación a medida y alternativas que faciliten el desarrollo de start-ups.
La agilidad administrativa del Ayuntamiento de Miranda de Ebro, al poder informar de todas las licencias (a excepción de las Autorizaciones Ambientales, de competencia regional) y tener capacidad de llevar a cabo las tramitaciones sin perjuicios de terceros.

<b>Infraestructuras</b>
La mejora de la BU-740, o carretera de Logroño, y el desdoblamiento de sus carriles.
La futura conversión en autovía de la N-232, pasándose a llamar autovía A-68 (Autovía del Ebro), conectando Miranda de Ebro con el Mediterráneo.
La disponibilidad de servicios estratégicos a nivel de competitividad, como la generación de energía sostenible y de servicios avanzados de telecomunicaciones.
<b>Logística</b>
La inclusión de la TCM en la Red Cylog.
La posibilidad de conexión ferroviaria del parque logístico de Ircio.
La existencia de otros enclaves y proyectos logísticos próximos benefician la creación de sinergias con el enclave de Miranda, desde la perspectiva de la complementariedad y el impacto socioeconómico en área funcional, trascendiendo fronteras administrativas.
La potencial evolución del proyecto de la TCM, con nuevas conexiones con puertos peninsulares, nuevos ramales ferroviarios, nuevos servicios aduaneros, o habilitación de parking de vehículos pesados, y el propio efecto llamada de sus servicios de cara a la atracción de otras actividades empresariales.
<b>Medio Ambiente</b>
La ampliación de la depuradora.
Los espacios naturales protegidos del municipio.
Las zonas verdes de Miranda de Ebro tienen capacidad de acogida para la plantación de numerosas especies vegetales.
Un Plan Municipal de Movilidad adaptado a las necesidades derivadas de la implantación y crecimiento de las nuevas empresas.
El desarrollo de la Agenda Local 21.
<b>Polígonos</b>
El suelo urbanizable de la ampliación de Rottneros puede ofrecer una solución ad hoc para empresas interesadas en suelos no finalistas.
El desarrollo del polígono del Bullón puede generar una amplia superficie de nuevo suelo industrial que potencie y diversifique la oferta de Miranda, en una ubicación que garantiza entrada y salida directa a la A-1.
El desarrollo del polígono del Área del Transporte puede generar una pequeña superficie de nuevo suelo industrial apto para logística, en una ubicación que garantiza entrada y salida directa a la A-1.
<b>Servicios</b>
La potenciación de actividades terciarias extendidas a los servicios a las empresas, incorporando estructuras de dinamización que apoyen el desarrollo de innovaciones en las actividades productivas y el surgimiento de nuevas iniciativas.
La cobertura de las nuevas necesidades en materia de servicios generadas en nuevas áreas de desarrollo industrial, caso de Ircio.
La potenciación de la estación de autobuses.

Socioeconomía
La puesta en valor, recuperación y adecuada promoción de itinerarios y rutas históricas, así como de patrimonio arquitectónico, histórico, cultural y natural como motor de desarrollo turístico y dinamización socioeconómica en la interrelación entre visitantes y hostelería y comercio local.
La posibilidad de generar recursos que mejoren el atractivo de Miranda como ciudad para vivir y atraigan visitantes de fuera, como consecuencia de disponer de espacios temáticos, interpretativos o museísticos, que profundicen en la oferta de ocio y el atractivo turístico de la ciudad, en base a temáticas tan arraigadas a nivel local como el ferrocarril.
El fomento de la economía naranja, con un gran potencial como motor de desarrollo socioeconómico relacionado con la actividad cultural y creativa.
La próxima apertura de la Universidad de Burgos (UBU) en Miranda.
La diversificación formativa que se puede dar en base a la complementariedad de los nuevos estudios universitarios de Miranda con los de formación profesional ya existentes, orientada a satisfacer las necesidades de formación de talento de los nuevos puestos de trabajo a generar con las nuevas inversiones empresariales.
Los polígonos industriales en el área de influencia de Miranda pueden suponer un impacto potencial positivo en Miranda, en el caso de que las actividades económicas que, por las razones que fueran, no encontraran acomodo en Miranda, se instalaran lo más cerca posible, dado que en ese caso se garantiza accesibilidad a talento y mano de obra de Miranda.
El Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia, el acceso a fondos Next Generation UE, y la posibilidad de acceso a convocatorias en el marco de nuevas líneas de ayudas habilitadas progresivamente.
El desarrollo, consecución y seguimiento del Plan Estratégico de Miranda.